

# ජල පාලනය ඔප කරන ගොවි සංවිධාන නිලධාරී ගොවි සබඳතාවය ගොඩ නැගේ

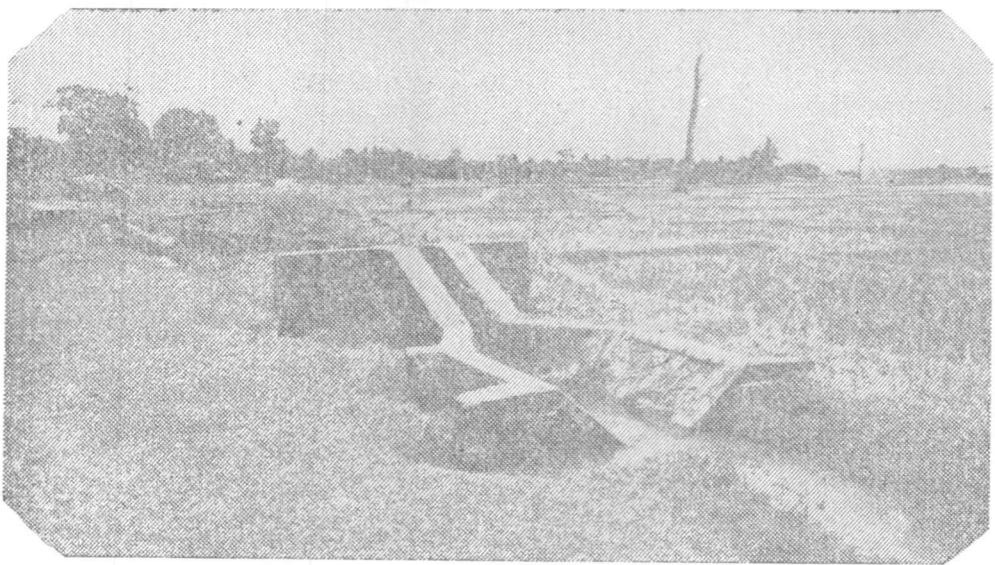
ජල පාලන ව්‍යාපෘතියට පෙර ගල්බිය නිම්නයේ කරන ලද සමීක්‍ෂණ වලදී එහි ගොවීන් සහ නිලධාරීන් අතර සම්බන්ධතාවය සහ මුලින්ම වාගේ දුර්වල තත්ත්වයක පැවැති බව අනාවරණය වී තිබුණි. අමපාර දිසාපති කුමාරගේ විශේෂ උනන්දුව ලීන වගා කාල සටහනකට ගොවීන් හුරු පුරුදු කිරීමට ප්‍රයත්නයක් ගෙන තිබීම හැර ගොවි-නිලධාරී සම්බන්ධතාවයන් පිළිබිඹු කරන වෙනත් සාධක දැකීම අසීරු විය. කන්න රැස්වීම් කුලීන් පැමිණි ගොවීන් හා නිලධාරීන් මාස ගණනාවකට වරක් බැගින් මුණ ගැසීමට අවසරය සැලසී තිබුණේය. එහෙත් ඉතාම දුර්වල සංනිවේදන ක්‍රමයක් යටතේ

පැවැත්වූ කන්න රැස්වීම් වලදී සුභද්‍රාවය හා අවශ්‍යතාවය පදනම් කරගත් සාකච්ඡා මාර්ගයෙන් තීරණ වලට ඔවුහු වෙනුවට නිලධාරීන් සහ ගොවීන් අන්‍යෝන්‍ය වශයෙන් දෝෂාරෝපනය කර සිටියේ භාලගෝට්ටි කිරීම පොදු මෙන්ම සාමාන්‍ය උක්‍ෂණය විය.

ආයතනික සංවිධායක  
ඩී. එස්. රණසිංහ  
විසිනි.

කන්න රැස්වීම් වලදී ඉතාම පැහැදිලිව පෙනුන දෙයක් නම් ගොවීන් හා නිලධාරීන් අතර පමණක් නොව ගොවීන්-ගොවීන් අතරම කිසිම අයුරක සම්බන්ධයක් සමාදානයක් හා සංවිධානාත්මක බවක් දක්නට නොමැති වීමයි.

ගොවීන් සහ නිලධාරීන් ඒකාබද්ධව රැස්වෙන එකම අවස්ථාවක කන්න රැස්වීම් වලට ආවේනිකව තිබූන එම දුර්වලකම් නිසා, කෘෂි කාර්මික කටයුතු වලදී ගොවීන් මුහුණ පා සිටි ප්‍රශ්න හා ගැටලු වලට එයින් පිහිටක් නොලැබුණි. මෙහි සාගොවිතැන් කටයුතු වලට අදාල ගැටලු ලියා ගැනීම සඳහා ගොවීන් පුරුදු පුහුණු වී සිටියේ ඉතා පහත් මට්ටමේ වෙනත් මාධ්‍යයක් උපයෝගී කර ගනිමිනි. ප්‍රශ්න විසඳන පොදු ක්‍රමයක් නොතිබුණ නිසා පෞද්ගලිකව එකිනෙකා ගෙන් වෙන් වී කටයුතු කිරීමට ගොවීන්ට සිදුවිනි. මේ වනාවරණය වඩාත්, ක්‍රමානුකූලව පොදු සේවයක් කිරීමේ අවශ්‍යතාවයක් තිබූන අවංක නිලධාරීන්



මෙබඳු වාරිමාර්ග පද්ධතියක ක්‍රියාකාරීත්වය: ජනතා සහභාගීත්වයන් ඔපවත් කළ හැකියි.

ට පවා ගොවීන්ගේ පෞද්ගලික හැසිරීම් රටාවෙන් ගොතන දැලට කොටුවෙනු විනා ඒ සීමාවෙන් පිටපැන යෑමට ඉඩක් නොලැබුණි. ඒ අනුව නිලධාරීන් කෙරේ යොමු කෙරුණු විවෘතවූ හා විවෘත නොවූ දෝෂාචාර්‍ය කිරීම් වලට අමතර ව පෙන්වීම ගැසීම් දේශපාලනඥයින්ගේ පිහිට පැතිම අයථා උපක්‍රම යෙදීම්, ඉතාම සුලු ගැටලු වලදී පවා නීතිඥ විවිධ පැතිම් වැඩි ගොවීන්ගේ බලාපොරොත්තු ඉටුකරන විසඳුම් මාර්ග ලෙසින් සැලකිල්ලට ලක් විය. මේ තුළින් නිලධාරීන් හා ගොවීන් අතර පැවතිය යුතු සමීප සම්බන්ධතාවය වෙනුවට ගොඩ නැගුණේ ඉතා දුරස්ථ සම්බන්ධතාවයකි. කාලයත් සමග මේ තත්ත්වය තව තවත් මෝරා ගිය අතර, විධිමත් සන්නිවේදන මාර්ගයක් නොමැති වීම නිසා නිලධාරීන් සතු කාර්ය භාරය කුමක්දැයි ගොවීන්ට අවබෝධයක් නැතිවීමත්, ගොවීන් මුහුණ පා සිටි සංකීර්ණ ප්‍රශ්න ගැන පුළුල් අවබෝධයක් නිලධාරීන්ටද නැති වීමත් කැපී පෙනෙන ලක්ෂණයක් විය.

ගොවි-නිලධාරී සම්බන්ධතාවය ගිලිහී තිබුණ එම වාතාවරණය තුළ නිලධාරීන් යනු ගොවීන් ගැන අබිමල් රේනුවක් කරමින් ඒත් නොසලකන, සීමාර්තයම පමණක් සලකන පිරිසක්ය'' යන වැරදි ආකල්පය ගොවි ජනතාව අතර තදින්ම තහවුරු වී තිබුණි. අනිත් අතර ''ගොවීන් යනු නිලධාරීන්ගේ වැරදි සෙවීමට දහලන හිතුවක්කාර නූගත් සුහදකම් නොහඳුන නිකිසිම සමගියක් නැති පිරිසක්ය.'' යන වැරදි ආකල්පය නිලධාරීන් අතර තහවුරු වී තිබුණි.

මෙම පසුබිම මත 1980 වසරේදී ආරම්භ වාරිමාහි කටයුතු ප්‍රතිසංවිධානය කිරීම සඳහා වැඩ පිළිවෙලක් ක්‍රියාත්මක විය. වාරිමාහි

පද්ධතියේ හොනික ප්‍රති සංවර්ධනයත් සමග ආයතනික රාමුවෙහි වෙනස්කම් රාශියක් බිහි කිරීම මෙම නව වැඩ පිළිවෙලට අයත් කාර්ය භාරයන් අතර විය. ජල පාලනය සඳහා ගොවීන් සංවිධානය කරමින් ගොවීන් හා නිලධාරීන් අතර අන්තයටම පිරිහී තුබුණු සම්බන්ධතාවය අලුතින්ම ගොඩ නැගීම ඉහත කී වාරිමාර්ග ප්‍රති සංවිධානාත්මක වැඩ පිළිවෙල සමග ක්‍රියාත්මක වූ ගොවි සංවිධාන ව්‍යාප්තියෙහි හටගත් වගකීම බව පෙන්වා දිය හැක.

මෙම දුෂ්කර කටයුත්ත සඳහා පහත දැක්වෙන පියවර දෙකක් සැලසුම් කිරීමට සිදුවිය.

1. ගොවීන් හා ගොවීන් අතර සම්බන්ධතාවය ඇතිකිරීම.
2. ගොවීන් හා නිලධාරීන් අතර සම්බන්ධතාවය ඇති කිරීම.

මෙයින් අදහස් කරන ලද්දේ ගොවීන් හා නිලධාරීන් අතර සම්බන්ධතාවය ගොඩ නැගීමට පෙර පූර්ව කොන්දේසියක් වශයෙන් ගොවීන්, ගොවීන් අතර එකමුතු කමක්, සමගී සම්පන්නතාවයක් සහ සංවිධානාත්මක බවක් ගොඩ නැගී තිබිය යුතු බවයි.

ගොවීන් ගොවීන් අතර සමගී සම්පන්නතාවයක් සහ සම්බන්ධ කරනයක් ඇති වීමට සමාන්තරව, නිලධාරී සම්බන්ධතාවයද ඊට ඇතුළත් වනසේ ගොවි සංවිධාන වැඩ සටහන තුළ ව්‍යුහයක් තිබිය යුතු විය. විධිමත් සම්බන්ධ කරණයක් ගොඩ නැගීම සඳහා ගොවි සංවිධාන වැඩ පිළිවෙලෙහි පහත දැක්වෙන අයුරු සඳහා කිහිපයක් සැලසුම් කරන ලදී.

1. කෙත් ඇල ගොවි කණ්ඩායම් සහ ක්‍ෂේත්‍ර නිලධාරීන්
2. බෙදුම් ඇල ගොවි සංවිධාන සහ ප්‍රාදේශීය (මැද මට්ටමේ) නිලධාරීන්

3. ශාඛා ඇල සංවිධාන
4. ප්‍රධාන ඇල සංවිධාන
5. ජලාශ මට්ටමේ සංවිධානය (සේනානායක සමුද්‍රය) සහ දිස්ත්‍රික් නිලධාරීන්

මූලිකම ගොවීන් හත් අටදෙනා දහ පහළොස් දෙනා ඒකරාශිවන අන්දමින් කුඩා කුඩා කෙත් ඇල කණ්ඩායම් ගොඩ නැගීම තුළින් ගොවීන් ගොවීන් අතර සම්බන්ධ කරනයක් ඇති වීමට මග පෑදුණි. එසේ ගොඩ නැගුන ගොවි සම්බන්ධතාවය පැනමි කර ගෙන ඇල නිලධාරීන්ගේ නැඹුරුවක් ඇති කිරීම ඊළඟ පියවර විය. විශේෂයෙන්ම මෙම මූලික අවසාන වේදී සම්බන්ධ කරගත යුතු වූයේ ක්‍ෂේත්‍ර මට්ටමේ නිලධාරීන් වේ.

සැලසුම් කරන ලද ව්‍යුහය අනුව ගොවි සංවිධාන වැඩ සටහන ස්ථිරයෙන් ස්ථිරයව වෙගයෙන් ඉදිරියට ගියේ නැත. එහෙත් කාලාන්තරයක් තිස්සේ කැකුර මින් තිබුන ගොවි ප්‍රශ්න වලට විසඳුම කෙත් ඇල ගොවි කණ්ඩායම් හා ක්‍ෂේත්‍ර නිලධාරීන්ගේ සම්බන්ධීකරණයෙන් පමණක් ලැබුණේද නැත. මේ නිසා මූලික සැලසුම් කරන ලද ව්‍යුහයට වෙනස් අන්දමින් අලුත් උපාය මාර්ග නිර්මාණය විය.

මේ සඳහා උපයෝගී කරගන්නා ලද්දේ විධිමත් මාසික රැස්වීම් ක්‍රමයකි. ආරම්භය ගොවි සංවිධාන වැඩ සටහන ක්‍රියාත්මක වන සමපූර්ණ ක්‍ෂේත්‍ර ප්‍රදේශ තුනක් වශයෙන් බෙදා ගැනීම මෙහිදී සිදුවිය.

1. උහන
2. ගොනාගොල්ල
3. වීරගොඩ වශයෙන් බෙදුන එම ප්‍රදේශ වල වෙන් වෙන් වශයෙන් මාසික රැස්වීම් සංවිධානය වූන අතර එම රැස්වීම් වලට අදාල ප්‍රදේශයේ සියලුම කෙත් ඇල කණ්ඩායම් වල නියෝජිතයින්

සහභාගි වේ. මෙහිදී කාලීන වශයෙන්, පැන නැගී ඇති අවස්ථාවේ වැදගත් කම ගැන සලකා ඊට අදාළ අවශ්‍ය කෙරෙන නිලධාරීන්ගේ සහභාගිත්වය ලබා ගැනේ. මෙම රැස්වීම් සංවිධානය කිරීම, ඊට අවශ්‍ය නිලධාරීන් සම්බන්ධ කර ගැනීම සහ මුලින්ම කෙරෙනුයේ ප්‍රාදේශීය ගොවි සංවිධානය මගිනි. මෙම ප්‍රදේශීය ගොවි සංවිධාන රැස්වීම් සඳහා මැද මට්ටමේ නිලධාරීන් මෙන්ම දිස්ත්‍රික් මට්ටමේ නිලධාරීන්ද සහභාගිකර ගැනීම සිදුවේ.

විධිමත් රැස්වීම් ක්‍රමයකදී විසඳා ගැනීමට දුෂ්කර ක්ෂණික ගැටලු මතු වූ විට අතරමැදියෙකුගේ ආධාරයකින් තොරව, දිසාපති කුමාර දත්තා වූ ඕනෑම නිලධාරියෙකු සමඟ සාකච්ඡා කිරීමට ගොවි සංවිධාන නියෝජිතයින්ට දැන් වරම් ලැබී තිබේ.

මීට අමතරව ඉතාම වැදගත් කාර්ය සංස්ථාවක් ලෙස සැලකිය හැක්කේ අම්පාර දිසාපති කුමාරගේ අනුග්‍රහය යටතේ දිස්ත්‍රික් කෘෂි කාර්මික කමිටුව තුළ නියෝජනයන් ගොවි සංවිධාන වලට ලැබී තිබීමයි.

ඒ මගින් හුදෙක් නිලධාරීන්ට පමණක් සීමා වී තිබුණ දිස්ත්‍රික් කෘෂි කාර්මික කමිටුව තුළ, ගොවීන් වෙනුවෙන් හඬක් නැගීමට තරම් ඉල්ලීම් නිමිතයේ ගොවීන් වාසනා වන්න විය.

මුලින් සැලසුම් කරන ලද ව්‍යුහයට වඩා ගොවි නිලධාරී සම්බන්ධය වෙතස් මගකට අවතිර්න ව මේ තරම් වේගයෙන් ඉදිරියට ගියේ විශේෂ හේතූන් කීපයක නිසාය, මින් මුලින්ම සඳහන් කළ හැක්කේ ඉල්ලීම් වාරිමාර්ග පුනරුත්ථාපන වැඩ සටහන වේ. ඉල්ලීම් ගොවි සංවිධාන වැඩ සටහන ප්‍රවේශයට සමකාලීන ඉල්ලීම්

වාරිමාර්ග පුනරුත්ථාපන වැඩ සටහනද ක්‍රියාත්මක විය. මෙහිදී ආකල්ප වෙනස් කෙරෙමින් ක්‍රමානුකූලව හෙමින් සිරුවේ යන ගල් ඔය ගොවි සංවිධාන වැඩ සටහනේ ඉදිරිගමන, ගල්ඔය වාරිමාර්ග පුනරුත්ථාපන ක්‍රමයේ ඉදිරි ගමන හා සාමාන්තර නොවීය. මේ හැරුන විට ගොවි සංවිධාන වැඩ සටහනේ සංවිධානාත්මක අගය පිළිබඳව ගොඩනැගුන ප්‍රසාදය තුලින් ඊට ඉහළ මට්ටමින් අනුග්‍රහයක් ලැබී තිබේ.

ඉල්ලීම් නිමිතයේ සම්පූර්ණයෙන්ම මෙන් බිඳවැටී තිබුන නිලධාරී-ගොවි සම්බන්ධතාවය මේ අන්දමින් ඉහළ මට්ටමකට නංවා ගැනීම සඳහා උපයෝගී කර ගන්නා ලද්දේ ඉතාම සරල මාධ්‍යයෙනි.

එනම්, නීතිරීති, දෙනපනත්, රෙගුලාසි ආදියට යට නොවුන-එහෙත් ඒ වෙනුවට යොදා ගත් සුහදකාවය පමණක් පදනම් කරගත් 'සාක-

ච්ඡා' ක්‍රමයකි. මෙම සුහද සාකච්ඡා ක්‍රමය ඉහළ ඵලදායී වූවා පමණක් නොව ගොවීන් තුළ මෙන් ම නිලධාරීන් තුළද පැවති වැරදි ආකල්ප තුරන්කිරීමට තරම් ප්‍රබල විය. ආරම්භක අවධියේ අවධිමත් ව කෙරුන සුහද සාකච්ඡා ක්‍රමය කාලයක් සමග විධිමත් බවකට පත්වීම නිසා කාලාන්තරයක් තිස්සේ එකතැන පල් වෙමින් තිබුන සුළු සුළු ප්‍රශ්න රාශියක් කෙත් මට්ටමින් විසඳා ගැනීමට හැකිවිය. ඒ අනුව නීතිය පිටුපස දුවන ගනා යනවාට වඩා සංවිධානාත්මකය මෙන්ම ක්‍රමානුකූල තමන්කේ ප්‍රශ්න නිලධාරීන්ට ඉදිරිපත් කිරීමෙන් ඉමහත් ප්‍රශස්ත විසඳුම් ලැබී ය හැකි බව ගොවීන් දැන් අවබෝධ කරගෙන ඇත. ප්‍රශ්න අඩුවීම සහ තිබෙන ප්‍රශ්නවල සංකීර්ණත්වය අඩුවීම තුලින් තමාගේ සේවා කටයුතු පවත්වා ගෙන යෑමට පහසුවක් සැලසෙන බව නිලධාරීන්



විසින්ද අවබෝධ කරගෙන ඇත. මේ අයුරින් ගල්ඔය ගොවි සංවිධාන ව්‍යාපාරය විසින් ගොවි නිලධාරී දෙපසයේ සහභාගත්වය සහ ජල ප්‍රශ්ණ හා වෙනත් කෘෂි කාර්මික ගැටලු වඩාත් පහසුවෙන් සහ වඩාත් හොඳින් විසඳා ගැනීමට පුලුල් මාවතක් හෙළි පෙහෙලි කර තිබේ.

ජල පාලන හා වෙනත් කෘෂි කාර්මික ප්‍රශ්ණ හමුවේ භාවිතයට යොදාගෙන ඇති මෙම විසඳුම් මාර්ගය පියවරවල් හතරකින් (4) යුක්තය. එම පියවර වල් හතරම ක්‍රියාත්මක වනුයේ ගොවි නිලධාරී දෙපසයේම සම්භාගිත්වය උපයෝගී කරගෙනය.

1. ගැටලුව නිවැරදිව හඳුනා ගැනීම.
2. විකල්පයන් අතුරින් වඩාත් ම ප්‍රසස්ත විසඳුම් සෙවීම.
3. තෝරාගත් විසඳුම ක්‍රියාත්මක කිරීම.
4. ක්‍රියාත්මක වූ විසඳුම් පිළිබඳ ඇගයුම කිරීම.

ගොවි තැටලු විසඳා ගැනීමේ මෙම පියවරවල් වල ප්‍රායෝගිකත්වය අඛණ්ඩව රැකගනු පිණිස යොදා ගත හැකි උපාය මාර්ග විය ඇත්තේ විධිමත් රැස්වීම් ක්‍රමයකි. එම රැස්වීම් වලදී සුභද මට්ටමින් ගැඟලු සාකච්ඡා කිරීම, තීරණ ගැනීම, තීරණ ක්‍රියාත්මක කිරීම හා තීරණ වල ක්‍රියාත්මක භාවය පිළිබඳ අගය කිරීම කෙරේ.

සාපේක්ෂව බලන විට ගල්ඔය ගොවි සංවිධාන ක්‍රමය තුළින් අලුත් නැඹුරුවෙන් සහ යහපත් ප්‍රවණතාවයක් ඇතිවී ඇති බව මේ අන්දමින් පෙනී ගියත් ක්‍රියාත්මක වීමේදී යම් යම් දුර්වලතාවයන් දැකිය නොහැකිවිඳ නොවේ. ගල්

ඔය ගොවි ජනපදය තුළ වෙසෙන සංකීර්ණ සමාජ ආර්ථික පසු තලයක ජීවත්වන ගොවීන් පිරිසක් එක්වර එකම අන්දමින් සාමූහික ප්‍රයත්නයකට නැඹුරු කිරීම ලෙසෙහි පහසු කාර්ය භාරයක් නොවනු ඇත. අනිත් අතට නිලධාරීන්ගේ පැත්තෙන් සැලකූ විටද ඉතාම මානව හිතවැදි කෙනෙකුට වුවද අවබෝධය තුළින් ආකල්ප මය වෙනසක් ඇති වුවත්, නීතිරීති වක්‍ර ලේඛන නියෝග ආදියෙන් කොටුවී ඇති ඔහුගේ රාජකාරී සීමාවන් ඉක්මවා කටයුතු කිරීමේ හැකියාවක් නැත. කෙසේ වුවද නොනවත්නා ගමනක ආරම්භය පැහැදිලිව පෙනෙන්නට තිබේ. ගමන් ආරම්භ කල මාවත දුෂ්කර එකකි. කාලයක් සමග එම මාවත වඩාත් යහපත් එකක් විය හැකිය. ඊට ප්‍රධාන හේතුව වී ඇත්තේ ගොවි සංවිධාන ක්‍රමය තුළින්—ඒ සඳහා අනුග්‍රහය දක්වමින් කටයුතු කරන ගොවීන්ට මෙන්ම නිලධාරීන්ටද හොඳක් මිස නරකක්, ජිනොමැති බැවිනි. ගොවි සංවිධාන ක්‍රමය බිහි වූවාට පසු ගොවීන්ට ප්‍රතිලාභත් නිලධාරීන්ට රාජකාරි මය වශයෙන් පහසුවකුත් සැලවී ඇති බව ඔවුන් දෙපසයට පැහැදිලිව තේරුම් ගෙන ඇත.

ගොවි සංවිධාන ක්‍රමය මගින් ගල්ඔය ගොවි ජනතාව තුළ එම ශක්තිය වැඩි දියුණු කර ඇත. ඊට සමාන්තරව ඔවුන්ගේ සංවිධානාත්මක ශක්තිය හා අවබෝධය වර්ධනය වර්ධනය වී ඇත.

පැරණි ආකල්ප වෙනුවට අලුත් යහපත් ආකල්ප කරා ඔවුන්ගේ නැඹුරුවීමක් සිදුවී ඇත. කාර්ය ක්‍ෂම නිවැරදි නායකත්වයක් ක්‍රියාත්මක වීමට පසුබිම සකස් වී ඇත. නිලධාරීන්ගේ පැත්තෙන් ගත්තද

ගොවීන් තුළ ගොඩ නැගෙමින් එන එම අලුත් ප්‍රමතතාවයන්ට අනුකූල වන අන්දමින් අලුත් ආකල්ප ලියලා එමින් පවතී.



සුභදතාවය, හා සාකච්ඡා මාර්ග පදනම් කරගත් මේ පසුබිම යටතේ ප්‍රතිලාභ පැත්තෙනුත් පහසුකම් පැත්තෙනුත් දෙපසයටම වඩාත් හිතකර තත්ත්වයක් උදාවී ඇත. තිබුනදෙයක් අහඟුරු අලුත් දෙයක් කරා කෙනෙකු යොමු වන්නේ අලුත් දෙය වඩාත් වාසි සහගත බව පෙනී ගියහොත් පමණි. එමෙන්ම ජබුන පැරණි ක්‍රමයට වඩා නොතිබුන අලුත් ක්‍රමය යඩාත් ප්‍රතිඵලදැයි බව ගොවීන්ට මෙන්ම නිලධාරීන්ටද ඒත්තු ගොස් ඇත. ගල්ඔය ගොවි සංවිධාන ව්‍යාපාරයේ සේවය කරන ගොවි සංවිධායකයින් සහ ගොවි සංවිධායකයන් විසින් ඉටු කරන ලද කාර්ය භාරය තුළින් මේ ගොවි නිලධාරී තම්බන්ධකරණය සාර්ථක වී ඇති බව මෙහිදී නොකියා නොහැකිය. මෙහිදී සිදුවී ඇත්තේ නොකිබුනු දෙයක් අලුත්ම නිර්මාණය කිරීම මිස, තිබුන දෙයකට පුණර්ජීවයක් දීම නොවේ. පර්යේෂණ වැඩ සටහනක් වශයෙන් ආරම්භ කරන ලද ගල්ඔය ගොවි සංවිධාන ව්‍යාපාරය ගොවීන්ගේ ගැටලු ලියා දෙමින් ගොවීන් හා නිලධාරීන් අතර සම්බන්ධකරණය වඩා වඩා තහවුරු කරමින්, දිනෙන් දිනම ජනප්‍රිය වන බව පෙනී යයි.